

Lifetime Learning - eine sichere
Investition in Ihre Zukunft!



Life Cycle Management – Bau Nachhaltiges Bauprojektmanagement



Universitätslehrgänge,
Master of Science – MSc, 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r Experte/-in – AE, 3 Semester, berufsbegleitend

in Kooperation mit



STEMPKOWSKI
BAUMANAGEMENT
BAUWIRTSCHAFT
CONSULTING GMBH



SCHLOSS HOFEN
Wissenschaft und Weiterbildung
und Transfer & Entrepreneurship

Donau-Universität Krems
www.donau-uni.ac.at/dbu/lcm-bau

Zukunftsfähige Gebäude errichten

Nachhaltige Bauprojekte professionell managen

Zukunftsweisende Bauvorhaben benötigen professionelle ManagerInnen mit vernetztem technischen Fachwissen, sozialer Kompetenz und fundierten Management-Skills. Der neue Lehrgang "Life Cycle Management - Bau" vermittelt genau diese gefragte Verbindung von Wissen, Fähigkeiten und Haltung. Fachlich fundiert und mit direktem Praxisbezug.

Als Studierende/r erlangen Sie Fähigkeiten zur erfolgreichen Abwicklung komplexer Bauprojekte unter Berücksichtigung der Zusammenhänge und gegenseitigen Wechselwirkungen des ganzheitlichen Life Cycle Management - Ansatzes. Ihr Fachwissen liegt in der Optimierung der Planungs- und Errichtungsprozesse unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer und gesellschaftlicher Aspekte.

Entwicklungspartner

FH-Prof. DI Dr. Rainer Stempkowski

Rainer Stempkowski, GF der Stempkowski Baumanagement & Bauwirtschaft Consulting GmbH, Professor für Baumanagement und wissenschaftlicher Leiter des Studiums, hat das inhaltliche Konzept des Universitätslehrganges entwickelt und verfügt über langjährige Erfahrung in der erfolgreichen Abwicklung von postgradualen Studien, insbesondere des Studiums „Projektmanagement-Bau“.

„Ziel ist es, den Studierenden all jene Fähigkeiten zu vermitteln, um komplexe Bauprojekte nicht nur erfolgreich zu entwickeln und abzuwickeln, sondern auch im Sinne des ganzheitlichen Life-Cycle-Management-Ansatzes über den Tellerrand zu schauen und in Richtung Projektoptimierung „Betrieb und Umnutzung weiter zu denken.“

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**, Stempkowski BBC



Geschäftsstelle Bau

Die Bundesinnung Bau und der Fachverband der Bauindustrie, die innerhalb der Wirtschaftskammer Österreich die Interessen von rund 10.000 gewerblichen und industriellen Bauunternehmen vertreten und die mit der BAU Akademie Österreich bundesweit acht Weiterbildungsstandorte betreiben, sind als Kooperationspartner beteiligt, um die praxisorientierte Ausbildung in den Zukunftsbereichen der Bauwirtschaft zu forcieren.

„Noch nie waren die Anforderungen der Nachhaltigkeit an das Baugewerbe und die Bauindustrie so umfangreich wie heute. Um am heimischen Markt und auf internationaler Ebene langfristig zu bestehen, wird der Erwerb zusätzlicher Kompetenzen immer wichtiger. Die Ausbildung Life Cycle Management – Bau, Nachhaltiges Bauprojektmanagement greift diese Herausforderungen aktiv auf und vermittelt praxis- und projektbezogenes Know-how unter Mitwirkung führender Experten und Spezialisten.“

KommR BM Ing. **Hans-Werner Frömmel**, Bundesinnungsmeister



Rhomberg Gruppe

Die Rhomberg Gruppe beschäftigt sich seit vielen Jahren intensiv mit Fragen zum nachhaltigen und ressourcenschonenden Bauen. Nachhaltigkeit und Ressourceneffizienz sind Kernelemente der Unternehmensstrategie. Die daraus resultierenden internen Ausbildungsansprüche waren für die Rhomberg Gruppe maßgeblicher Beweggrund, die Entwicklung eines spezialisierten Masterlehrgangs auf akademischem Niveau zu initiieren und aktiv mitzugestalten.

„Nachhaltigkeit und ressourcenschonendes Bauen sind die Kernelemente unserer Unternehmensstrategie, denn die Bauwirtschaft verursacht den größten Anteil am Ressourcenverbrauch. Das Potenzial, über den gesamten Lebenszyklus einer Immobilie Energie und Ressourcen zu sparen, ist enorm. Dieses zukunftsorientierte Studium soll den Experten der Immobilien- und Bauwirtschaft dabei helfen, dieses Potenzial in der Praxis auch zu heben.“

DI **Hubert Rhomberg**, Geschäftsführer Rhomberg Holding





Modul 1

Einführung LCM-Bau und Team Building

- > Kick Off LCM-Bau
- > Einführung Idee von LCM-Bau
- > Nachhaltigkeit und CSR
- > Team und Team Building
- > Persönlichkeitsentwicklung, Learning Style

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**
 Mag. **Katja Bauer**
 DI(FH) Dr. **Maria Wallner-Kleindienst**, MSc

Modul 3

Projektmanagement

- > Idee des Projektmanagements
- > Projektphasen, Projektstart und Projektstruktur
- > Projektorganisation
- > Kosten-, Termin- und Risikomanagement
- > Weitere Teilbereiche des Projektmanagements

Univ.-Prof. DI **Hans Lechner**
 Arch. DI **Günther Stefan**

Modul 2

Life Cycle Costing – Kostenmanagement

- > Idee der Lebenszykluskosten
- > Kostenmanagement Grundlagen und prakt. Anwendungen
- > Analyse der Lebenszykluskosten
- > Kostenanalysen und Kostenoptimierung für die Betriebsphase

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**
 Vis.-Prof. DI Dr. **Helmut Floegl**

Modul 4

Vertragswesen und Leistungsabweichungen

- > Bauvertragswesen inkl. ÖN B 2110
- > Behandlung vertragsrechtlicher Spezialfragen
- > Dokumentation
- > Abweichungen vom Bauvertrag
- > Außergerichtliche Streitbeilegung / Mediation

DI(FH) Dr. **Maria Wallner-Kleindienst**, MSc
 RA DD. **Katharina Müller**

> Module

Modul 11

Kundenzufriedenheit und Kommunikation

- > Einstellung und Verhalten für Kundenzufriedenheit
- > Maßnahmen zur Verbesserung
- > Kommunikation
- > Gesprächstechniken
- > Konfliktmanagement

Mag. **Katja Bauer**

Modul 13

Stoffliches Ressourcenmanagement & Graue Energie

- > Idee und Philosophie des stofflichen Ressourcenmanagements
- > Ressourcenmanagement in der Bauabwicklung
- > Ökobilanz / Life Cycle Assessment (LCA)
- > Nachhaltigkeit von Unternehmen (CSR)

DI Dr. **Thomas Belazzi**, MAS
 Vis.-Prof. DI Dr. **Manfred Bruck**

Modul 12

Projektarbeit 2 – Nachhaltige Projektentwicklung

- > Projektarbeit Fallbeispiel „Nachhaltige Projektentwicklung“
- > Praktische Umsetzung der Spezialfragen anhand von Projektentwicklungsprojekten der Teilnehmer
- > Sicher präsentieren – Überzeugend wirken

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**
 DI **Rainer Altmann**, MRICS

Modul 14

Gebäudeklimatik & Gebäudeenergieeffizienz

- > Wirkungsweise der Gebäudehülle
- > Grundlagen der Gebäudetechnik
- > Grundlagen der Gebäudeklimatik
- > Behaglichkeit

Vis.-Prof. DI Dr. **Manfred Bruck**
 Univ.-Prof. DI Dr. **Klaus Kreč**
 DI **Gregor Radinger**, MSc

Modul 5 Verhandeln, Meetings und Effizienz

- > Erfolgsfaktoren für das persönliche Selbst- und Zeitmanagement
- > Kriterien für effiziente Meetings
- > Umgang mit Spannungen und Störungen in Meetings
- > Verhandeln

Mag. **Katja Bauer**

Modul 6 Projektarbeit 1 – LCM-Bau für Projekte

- > Projektarbeit Life Cycle Management für Bauprojekte
- > Umsetzung der Grundsätze von Life Cycle Management in der Planungs- und Bauphase anhand konkreter Projekte für ausgewählte im Einzelfall noch zu spezifizierende Spezialfragen

Arch. DI **Günther Stefan**
Mag. **Andreas Karg**, MSc
Lucia Mündle, BA MSc
FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**

Modul 7 Green Building - Gebäudezertifizierungssysteme

- > LCA-Analysen, Indikatoren und Bewertung von Gebäuden im Sinne der Nachhaltigkeit
- > Überblick Zertifizierungssysteme
- > Maßnahmen für die praktische Umsetzung der Zertifizierung
- > Maßnahmen für die Umsetzung eines nachhaltigen Gebäudes

DI **Wolfgang Gollner**

Modul 8 Chancen- und Risikomanagement

- > Idee und Grundlagen des Risikomanagements
- > Risikomanagement als Analyse- und Management-Instrument
- > Chancenmanagement
- > Praxisbeispiele zur Umsetzung des Risiko- und Chancenmanagements bei Projekten

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**
DI(FH) DI **Evelin Waldauer**

Modul 9 Nachhaltige Projektentwicklung

- > Grundsätze nachhaltiger Projektentwicklung
- > Lebenszyklusoptimierte Planung
- > Nachhaltigkeitsorientierte Immobilienentwicklung

DI **Rainer Altmann**, MRICS

Modul 10 Vergabe und Kalkulation von Bauleistungen

- > Vergabewesen
- > Kalkulation
- > Nachtragskalkulation bei Mehrkostenforderungen
- > Zusammenhänge zwischen Kalkulation, Vertragswesen und Vergabewesen

Ing. **Christian Lang**



Modul 15 Facility Management

- > Grundlagen und Strategien des Facility Managements
- > Betriebsführung - Management der Facility Services
- > werthaltige Instandhaltung
- > langfristige Folgekostenoptimierung

Vis.-Prof. DI Dr. **Helmut Floegl**
Ing. **Harald Steinberger**, MAS

Modul 16 Strategisches Claim- und Anti-Claim-Management, Verhandlungsführung

- > Strategisches Claim Management
- > Verhandlung erfolgreich führen
- > Case Study Mehrkostenforderung inkl. Coaching, Strategieplanung, inhaltlicher sowie verhandlungstechnischer Analyse

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**
DI(FH) Dr. **Maria Wallner-Kleindienst**, MSc
Mag. **Katja Bauer**

Modul 17 Innovations-, Informations- und Wissensmanagement

- > Innovationsmanagement
- > Informationsmanagement
- > Daten- und Dokumentenmanagement
- > "Das Wissen im Bauprojekt"
- > Wissensmanagement im Unternehmen

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**
Univ.-Prof. DI **Hans Lechner**

Modul 18 und 19 Coaching Master Thesis

- > Grundlagen und Aufbau der Master Thesis
- > Unterstützung bei der Themenspezifizierung
- > Unterstützung bei der Literaturrecherche
- > Analyse aktueller Probleme und möglicher Lösungsansätze
- > Laufender Support während der Erstellung der Master Thesis
- > Zwischenpräsentation

FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**
DI(FH) DI **Evelin Waldauer**
DI(FH) Dr. **Maria Wallner-Kleindienst**, MSc
Vis.-Prof. DI Dr. **Helmut Floegl**

Modul 20 Leadership

- > Anforderungen an eine professionelle Führungskraft
- > Führungsaufgaben, -werkzeuge, -grundsätze
- > Situative Führungsstile und Führungsverhalten
- > Reflexion des eigenen Führungsverhaltens
- > Ergebnisorientiert Mitarbeiter führen und entwickeln

Mag. **Jürgen Jussel**
Dr. **Thomas Schumacher**

Master Thesis

- > Erstellung der Master Thesis
- > Diplomprüfung inkl. Präsentation und Verteidigung der Arbeit



„In der Bau- und Immobilienbranche haben die Themen Life Cycle Management, Ressourcenschonung und Nachhaltigkeit einen großen Stellenwert eingenommen. Ich bin seit einigen Jahren im Bereich Facility Management tätig und interessiere mich daher sehr stark für die frühzeitige Einbindung des Facility Managements in den Planungs- und Bauprozess. Vom Universitätslehrgang Life Cycle Management Bau profitierte ich durch die fachliche Weiterbildung, den regen Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern und die Bildung eines Netzwerkes.“



Lucia Mündle, BA MSc, vplus GmbH, Absolventin LCM-Bau

„Ausgabenminimiertes Bauen und Wirtschaftlichkeit standen lange im Vordergrund meiner beruflichen Tätigkeit. Mit dem Studium LCM-Bau wurden mir die Zusammenhänge von Energieoptimierung, Ökologie und Bauen bewusster. Dies war auch der Grund die neue Aufgabe als Objektmanager beim Amt der Vorarlberger Landesregierung, lebenszyklische Betrachtungen in Bauprojekte einzubringen, anzunehmen. Das Studium LCM-Bau bot mir eine Abrundung meiner lebenszyklischen Betrachtungen in Bauprojekten und hat mir viele neue Impulse und Themenschwerpunkte aufgezeigt, welche mich in Zukunft ein Bauprojekt noch umfassender betrachten und entwickeln lassen.“



Ing. Martin Schatzmann, MSc, Amt der Vorarlberger Landesregierung, Absolvent LCM-Bau

Vortragende

DI **Rainer Altmann**, MRICS, GF der amascon Immobilien & Consulting GmbH
Mag. **Katja Bauer**, GF der SYNERGY Management- und Unternehmensberatung GmbH
DI Dr. **Thomas Belazzi**, MAS, GF der bauxund forschung und beratung GmbH
Vis.-Prof. DI Dr. **Manfred Bruck**, Fachingenieur für Bauphysik
Vis.-Prof. DI Dr. **Helmut Floegl**, Leiter des Zentrums für Facility Management und Sicherheit, Donau-Universität Krems
DI **Wolfgang Gollner**, GF der Dr. Pfeiler GmbH – Ziviltechnikergesellschaft
Mag. **Jürgen Jussel**, Mitglied der Geschäftsleitung der Rhomberg Gruppe / Leiter Personal und Leitung Organisation und Entwicklung
Mag. **Andreas Karg**, MSc, GF vplus GmbH
Univ.-Prof. DI Dr. **Klaus Kreč**, Büro für Bauhysik, Professor für Bauhysik an der TU Wien

Allgemeine Daten zum Lehrgang

Dauer

- > **AE** 3 Semester, berufsbegleitend
16 Unterrichtsmodule (14 Module zu je 3 Tagen, 2 Module zu je 5 Tagen)
- > **MSc** 4 Semester, berufsbegleitend
20 Unterrichtsmodule (18 Module zu je 3 Tagen, 2 Module zu je 5 Tagen)
Master Thesis

Abschluss

- > **Akademische Expertin/Akademischer Experte** (3 Semester)
- > **Master of Science, MSc** (4 Semester)

Unterrichtssprache

- > **Deutsch**

Teilnahmegebühren

- > **EUR 15.500** für den Lehrgang **Akademische Expertin/Akademischer Experte, AE**
- > **EUR 19.500** für den Lehrgang **Master of Science, MSc**

Ing. **Christian Lang**, Magistrat der Stadt Wien, Magistratsabteilung 33
Univ.-Prof. DI **Hans Lechner**, GF der Hans Lechner ZT GmbH, Professor für Projektmanagement an der TU Graz
DDr. **Katharina Müller**, Partnerin der Willheim Müller Rechtsanwälte GesBR
Lucia Mündle, BA MSc, Teamleiterin bei der vplus GmbH
DI **Gregor Radinger**, MSc, Wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Donau-Universität Krems
Dr. **Thomas Schumacher**, Partner der osb Wien Consulting GmbH, Lehrbeauftragter an der Universität St. Gallen
Ing. **Harald Steinberger**, MAS, GF der imovement, Immobilien- und Facility Management-Consulting GmbH
Arch. DI **Günther Stefan**, GF Next-pm ZT GmbH
FH-Prof. DI Dr. **Rainer Stempkowski**, Wissenschaftlicher Leiter LCM-Bau, GF Stempkowski Baumanagement & Bauwirtschaft Consulting GmbH
DI(FH) DI **Evelin Waldauer**, Stempkowski Baumanagement & Bauwirtschaft Consulting GmbH
DI(FH) Dr. **Maria Wallner-Kleindienst**, MSc, Stempkowski Baumanagement & Bauwirtschaft Consulting GmbH

Veranstaltungsort

- Die einzelnen Unterrichtsmodule des Lehrgangs finden unter Berücksichtigung der Herkunft der TeilnehmerInnen an unterschiedlichen Orten statt:
- > Donau-Universität Krems
 - > Bundesinnung Bau, Wien
 - > Schloss Hofen, Lochau, Vorarlberg

Die universitäre Weiterbildung für:

Der Universitätslehrgang richtet sich speziell an VertreterInnen der Bauindustrie, des Baugewerbes und des Baunebengewerbes, VertreterInnen von Bauträgern und Projektentwicklern, VertreterInnen von Architektur- und Planungsbüros, Bauherrn- und BehördenvertreterInnen

Stipendien

Das Department für Bauen und Umwelt engagiert sich in Kooperation mit Partnern aus der Wirtschaft, um seinen Studierenden Stipendien anbieten zu können. Aktuelle Möglichkeiten: www.donau-uni.ac.at/dbu/lcm-bau

Zulassungsbedingungen

AkademikerInnen einschlägiger Studienrichtungen
Personen gleichzuhaltender Qualifikation
(sonstige Ausbildung, einschlägige Berufspraxis, ...)
Details: www.donau-uni.ac.at/dbu/lcm-bau

Persönliche Beratung

FH-Prof. DI Dr. Rainer Stempkowski (Wissenschaftlicher Leiter)

DI(FH) Dr. Maria Wallner-Kleindienst, MSc (Lehrgangsheiterin)

Donau-Universität Krems
Department für Bauen und Umwelt
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 Krems, Österreich

Tel.: +43 (0)2732 893-2776
Mobil: +43 (0)676 5621 762
lcm-bau@donau-uni.ac.at

www.donau-uni.ac.at/dbu/lcm-bau



Die **Donau-Universität Krems** ist spezialisiert auf universitäre Weiterbildung und bietet exklusive Aufbaustudien in den Bereichen • Wirtschaft und Management, • Kommunikation, IT und Medien, • Medizin und Gesundheit, • Recht, Verwaltung und Internationale Beziehungen, • Kultur- und Bildungswissenschaften sowie • Bauen und Umwelt. Mehr als 5.500 Studierende aus 60 Ländern leben die Philosophie des Lifetime Learning und absolvieren ein Studium an der Universität für Weiterbildung. Krems liegt – 80 km von Wien entfernt – in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, die zum Weltkulturerbe der UNESCO ernannt wurde.

Lifetime Learning.

Impressum:

Herausgeber: Donau-Universität Krems, Department für Bauen und Umwelt
Für den Inhalt verantwortlich: DI Dr. Peter Holzer und FH-Prof. DI Dr. Rainer Stempkowski
Fotos: Klaus Andorfer, Rhomberg, Donau-Universität Krems/Archiv
Änderungen vorbehalten. Druck: 2013