



Early Contractor Involvement

Über die Vor- und Nachteile der frühzeitigen Einbindung des ausführenden Unternehmens in die Planungsphase eines Projekts aus juristischer Sicht.

TEXT | Mathias Ilg

Der Auftragnehmer kann beim Early Contractor Involvement (ECI) noch bevor das Projekt endgültig seine Planungsphase verlässt, Einfluss auf das Projekt nehmen und zu dessen Optimierung beitragen. Die Finalisierung der Planung erfolgt gemeinsam mit dem später ausführenden Unternehmen. Beim ECI wird frühzeitig eine Schnittstelle zwischen Planung und Ausführung geschaffen. Die in der Planungsphase gewonnenen Erkenntnisse insbesondere hinsichtlich Kosten, Terminen und Qualität des Projekts werden verbindlich festgelegt und der an der Planungsphase beteiligte Ausführende setzt das Projekt in der Ausführungsphase auch um.

Vorteile

Das ECI bringt durch die Zusammenführung der Ausführungsphase und der Planungsphase eine Reihe von Vorteilen mit sich. Der größte Vorteil dieses Partnerschaftsmodell liegt dabei wohl in der Verbesserung des Termin- und Kostenmanagements und in der Vorbeugung von Konflikten und bietet sich daher vor allem bei Großprojekten mit kurzer Bauzeit an. Das ECI ermöglicht einen frühzeitigen Informationsaustausch zwischen dem ausführenden Unternehmen und den an der Planungsphase Beteiligten, insbesondere der Architektur und der Fachplanung. Die Arbeitsvorbereitung erfolgt also früher und integriert. Ausführende Unternehmen verfügen regelmäßig über mehr Wissen und Er-

fahrung zu Baumaterialien, Herstellungsmethoden und Preisen und können diese bereits in die Planungsphase einfließen lassen. Der Auftraggeber kann durch diese Anregungen und Beiträge bei wichtigen Entwurfs- und Bauentscheidungen profitieren, was insgesamt zu einer besseren Qualität und Abwicklung des Projekts führt. Durch den frühzeitigen Informationsaustausch wird selbstredend auch das gegenseitige Verständnis der Projektbeteiligten gefördert.

Die voraussichtlichen Kosten des Projekts stehen erst mit dessen abgeschlossener Planung fest. Wegen der gemeinsamen Finalisierung der Planung mit dem ausführenden Unternehmen erlangt der Auftraggeber auch mehr Kostensicherheit und allenfalls Einblick in die

DER AUTOR →

MATHIAS ILG ist Rechtsanwalt bei Müller Partner Rechtsanwälte und spezialisiert auf Baurecht, Claimmanagement und Konfliktlösung.

KONTAKT m.ilg@mplaw.at
www.mplaw.at



Vor- und Nachteile von ECI

Vorteile	⇒ Kosten- und Terminsicherheit sowie allenfalls Kostentransparenz ⇒ Potenzial des Value Engineering durch frühzeitigen Informationsaustausch ⇒ Vermeidung von Konflikten in der Abwicklung
Nachteile	⇒ Erhöhte Kosten in der Planungsphase ⇒ Allenfalls eingeschränkte Vergleichsmöglichkeiten

↑ Early Contractor Involvement spielt seine Stärken vor allem bei komplexen Großprojekten aus.

Kostenstruktur des Auftragnehmers. Das ECI kann das Risiko von Preisschwankungen und Lieferengpässen abmildern, indem der Auftragnehmer schon frühzeitig über benötigte Materialien und Ressourcen Kenntnis erhält und strategische Partnerschaften auf- und ausbauen kann.

Nachteile

Die frühzeitige Einbindung des ausführenden Unternehmens in die Planungsphase ist gesondert abzugelten, was die Kosten der Planungsphase erhöhen kann. Die erhöhten Kosten in der Planungsphase sind aber wohl mit der optimierten Bauabwicklung und dem Einsparungspotenzial in der Ausführung abzuwägen.

Zudem erlangt der Auftraggeber beim ECI zwar mehr Termin- und Kostensicherheit sowie allenfalls auch Einblick in die Kostenstruktur des später ausführenden Unternehmens. Allerdings besteht die Möglichkeit der Einholung von Vergleichsangeboten nicht im selben Umfang wie bei einer Projektabwicklung ohne Integration des Ausführenden in die Planungsphase. Dem kann unter Umständen damit begegnet werden, dass der Vertrag derart ausgestaltet wird, dass die Planungsphase jedenfalls beauftragt wird, dem Auftraggeber aber die Beauftragung der Ausführungsphase als Option eingeräumt wird. Die Zulässigkeit einer derartigen Gestaltung in Ausschreibungen öffentlicher Auftraggeber ist im Einzelfall zu prüfen.

Fazit

Das ECI könnte neuen Wind in die Projektabwicklung bringen und durch optimierte Arbeitsvorbereitung Konflikte in der Projektabwicklung vermeiden. Das ECI bietet sich wohl vor allem bei komplexen Großprojekten mit (in Relation zum Projekt) kurzer Bauzeit an. Die Vorteile der frühzeitigen Einbindung des Ausführenden werden dabei wohl regelmäßig auch in wirtschaftlicher Hinsicht die erhöhten Kosten in der Planungsphase sowie allfällige Einschränkungen beim Erhalt von Vergleichsangeboten zumindest ausgleichen. ■

Foto: iStock

Klimaschutz machen!