

Susanne Kalss/Peter Kunz (Hg.)

# **Handbuch für den Aufsichtsrat**

2., überarbeitete und erweiterte Auflage

## **Sonderdruck**

**facultas**

Zitiervorschlag:

Autor in Kalss/Kunz, Handbuch Aufsichtsrat<sup>2</sup> (2016) Rz ../...

### **Bibliografische Information Der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Alle Angaben in diesem Fachbuch erfolgen trotz sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr, eine Haftung des Autors oder des Verlages ist ausgeschlossen.

Copyright © 2016 Facultas Verlags- und Buchhandels AG  
Stolberggasse 26, A-1050 Wien

Alle Rechte, insbesondere das Recht der Vervielfältigung und der Verbreitung sowie der Übersetzung, sind vorbehalten.

Satz und Druck: SOLTÉSZ

Printed in Austria

ISBN 978-3-7089-1362-9

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	5
Autorenverzeichnis .....	11
Abkürzungsverzeichnis .....	33
Allgemeines Literaturverzeichnis .....	43

## I. Mitglieder und Zusammensetzung

<b>1</b>	<b>Erscheinungsformen des Aufsichtsrats und ihr Zusammenhang mit den Ursachen seines Versagens – Ein Versuch</b>	
	<i>Peter Doralt und Maria Doralt</i> .....	47
<b>2</b>	<b>Qualifikationsanforderungen der AR-Mitglieder</b>	
	<i>Susanne Kalss und Matthias Schimka</i> .....	75
<b>3</b>	<b>Das freie Mandat – Unabhängigkeit, Weisungsunabhängigkeit und Höchstpersönlichkeit</b>	
	<i>Susanne Kalss</i> .....	109
<b>4</b>	<b>Der Rechtsanwalt als Aufsichtsrat</b>	
	<i>Peter Kunz</i> .....	129
<b>5</b>	<b>Der hauptberufliche Aufsichtsrat</b>	
	<i>Wilfried Stadler</i> .....	165
<b>6</b>	<b>Der Aufsichtsrat als Hochleistungsteam?</b>	
	<b>Was gute Teamarbeit im Aufsichtsrat bewirken kann!</b>	
	<i>Ulrich Königswieser</i> .....	181
<b>7</b>	<b>Diversität in Aufsichtsräten</b>	
	<i>Heike Mensi-Klarbach</i> .....	199
<b>8</b>	<b>Die Wahl des Aufsichtsrats</b>	
	<i>Maria Doralt</i> .....	211
<b>9</b>	<b>Das entsendete und das nominierte Aufsichtsratsmitglied</b>	
	<i>Susanne Kalss</i> .....	279
<b>10</b>	<b>Die Arbeitnehmervertreter</b>	
	<i>Sieglinde Gahleitner</i> .....	301

## II. Aufgaben des Aufsichtsrats

<b>11</b>	<b>Aufgaben des Aufsichtsrats</b>	
	<i>Stephan Frotz und Paul Schörghofer</i> .....	329
<b>12</b>	<b>Zustimmungspflichtige Geschäfte</b>	
	<i>Robert Briem</i> .....	351
<b>13</b>	<b>Beratungsverträge und sonstige Organgeschäfte von Aufsichtsratsmitgliedern mit der Gesellschaft</b>	
	<i>Susanne Kalss</i> .....	391

<b>14</b>	<b>Strategisches Management für den Aufsichtsrat</b> <i>Peter Kunz und Werner H. Hoffmann</i> .....	413
<b>15</b>	<b>Investitionsentscheidung für den Aufsichtsrat</b> <i>Romuald Bertl</i> .....	447
<b>16</b>	<b>Bilanzen und Bilanzpolitik für den Aufsichtsrat</b> <i>Klaus Hirschler und Gudrun Geutebrück</i> .....	469
<b>17</b>	<b>Die Begründung, Gestaltung und Beendigung der Vorstandstätigkeit durch den Aufsichtsrat</b> <i>Georg Schima</i> .....	497
<b>18</b>	<b>Professionelles On- und Offboarding von Vorstandsmitgliedern</b> <i>Josef Fritz</i> .....	607
<b>19</b>	<b>Festsetzung und Prüfung der Vergütung des Vorstands</b> <i>Michael H. Kramarsch und Regine Siepmann</i> .....	627
<b>20</b>	<b>Vorstandsvergütung und CSR</b> <i>Janine Wendt</i> .....	643
<b>21</b>	<b>Auswahl und Beauftragung des Abschlussprüfers</b> <i>Aslan Milla, Friedrich Rödler und Annette Köll</i> .....	663

### III. Handlungsinstrumente

<b>22</b>	<b>Aufsichts- und Handlungsinstrumente des Aufsichtsrats</b> <i>Johannes Zollner</i> .....	709
<b>23</b>	<b>Vertretungsbefugnis des Aufsichtsrats und die Beziehung eines Sachverständigen</b> <i>Susanne Kalss</i> .....	751
<b>24</b>	<b>Paperwork – Ein Leitfaden für die Praxis</b> <i>Maximilian Eiselsberg und Andreas Bräuer</i> .....	773
<b>25</b>	<b>Interessenkonflikte im Aufsichtsrat</b> <i>Stephan Frotz und Paul Schörghofer</i> .....	813
<b>26</b>	<b>Das Informationsregime des Aufsichtsrats</b> <i>Susanne Kalss</i> .....	833

### IV. Aufsichtsratsvorsitz

<b>27</b>	<b>Der Aufsichtsratsvorsitz</b> <i>Leo W. Chini und Elisabeth Reiner</i> .....	879
<b>28</b>	<b>Der Vorsitzende des Aufsichtsrats als Leiter der Hauptversammlung</b> <i>Christian Nowotny</i> .....	901
<b>29</b>	<b>Die Aufsichtsratsausschüsse</b> <i>Matthias Schimka</i> .....	925

## V. Sondersituationen

<b>30</b>	<b>Der Aufsichtsrat in der Unternehmenskrise und in der Insolvenz</b>	
	<i>Susanne Kalss und Janine Wendt</i> .....	999
<b>31</b>	<b>Der Aufsichtsrat im Konzern</b>	
	<i>Michael Enzinger und Susanne Kalss</i> .....	1019
<b>32</b>	<b>Besonderheiten des Aufsichtsrats in der börsennotierten Gesellschaft</b>	
	<i>Edith Hlawati und Gernot Wilfling</i> .....	1053
<b>33</b>	<b>Der Aufsichtsrat bei Unternehmensübernahmen und Anteilerwerben an der Gesellschaft</b>	
	<i>Sascha Hödl</i> .....	1095
<b>34</b>	<b>Der Aufsichtsrat in öffentlichen Unternehmen</b>	
	<i>Susanne Kalss und Peter Kunz</i> .....	1137

## VI. Aufsichtsrechtliche Sonderregelungen

<b>35</b>	<b>Besonderheiten des Aufsichtsrats in Kreditinstituten</b>	
	<i>Christoph Herbst</i> .....	1177
<b>36</b>	<b>Anforderungen an AR-Mitglieder eines Kreditinstituts – Fit &amp; Proper</b>	
	<i>Thomas Seeber</i> .....	1235
<b>37</b>	<b>Die Funktion des Aufsichtsrates bei Kreditentscheidungen</b>	
	<i>Martin Oppitz</i> .....	1265
<b>38</b>	<b>Besonderheiten des Aufsichtsrats in Versicherungsunternehmen</b>	
	<i>Susanne Kalss und Domenik Henning Wendt</i> .....	1287

## VII. Aufsichtsorgane in unterschiedlichen Rechtsträgern

<b>39</b>	<b>Der Beirat</b>	
	<i>Susanne Kalss</i> .....	1309
<b>40</b>	<b>Besonderheiten des Aufsichtsrats in der GmbH</b>	
	<i>Markus Heidinger</i> .....	1345
<b>41</b>	<b>Besonderheiten des Aufsichtsrates in der Genossenschaft</b>	
	<i>Markus Dellinger</i> .....	1367
<b>42</b>	<b>Der Aufsichtsrat der Privatstiftung</b>	
	<i>Susanne Kalss</i> .....	1385
<b>43</b>	<b>Das Aufsichtsorgan in der SE mit Sitz in Österreich</b>	
	<i>Susanne Kalss</i> .....	1393
<b>44</b>	<b>Universitätsrat und Aufsichtsrat im Vergleich</b>	
	<i>Franz Marhold</i> .....	1405

## VIII. Verantwortlichkeit

<b>45</b>	<b>Zivilrechtliche Verantwortlichkeit des Aufsichtsrats</b> <i>Martin Schauer</i> .....	1427
<b>46</b>	<b>Strafrechtliche Risiken für den Aufsichtsrat</b> <i>Robert Kert und Peter Komenda</i> .....	1483
<b>47</b>	<b>D&amp;O-Versicherung</b> <i>Martin Ramharter</i> .....	1517
<b>48</b>	<b>„Schutzschirm D&amp;O-Versicherung“ – ein Management Summary aus der Praxis für die Praxis</b> <i>Brigitta Schwarzer</i> .....	1577

## IX. Vergütung und Evaluierung

<b>49</b>	<b>Aufsichtsratsvergütung in Österreich: im Nebel von Rollen- verständnis, Verantwortung, Haftung – und Privatleben</b> <i>Manfred Reichl</i> .....	1599
<b>50</b>	<b>Vergütung von Aufsichtsratsmitgliedern</b> <i>Susanne Kalss</i> .....	1619
<b>51</b>	<b>Evaluierung und Effizienzprüfung des Aufsichtsrates</b> <i>Susanne Kalss und Peter Kunz</i> .....	1647

## X. Aufsichtsrat im Vergleich zu Deutschland und Schweiz

<b>52</b>	<b>Der Aufsichtsrat im Rechtsvergleich Österreich/Deutschland</b> <i>Eberhard Vetter</i> .....	1671
<b>53</b>	<b>Vom Damoklesschwert über dem Schweizer Verwaltungsrat und was wirklich zählt</b> <i>Michèle F. Sutter-Rüdisser</i> .....	1715
	Stichwortverzeichnis .....	1727